



Silesian University of Technology  
Faculty of Transport  
prof. Ing. Ján Piľa Ph.D., Ing. Paed. IGIP

Katowice, 15.1.2025 r.

## Oponentský posudok

### k pedagogickej, vedeckovýskumnej a publikačnej činnosti v rámci konania na vymenovanie profesora.

Uchádzač: Doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD.

Odbor habilitačného a inauguračného konania: Dopravné služby.

Na základe vymenovania dekanom Fakulty prevádzky a ekonomiky, dopravy a spojov prof. Milošom Poliakom, PhD. zo dňa 29. 11. 2024 v súlade s Vyhláškou MŠVVaŠ SR č. 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor v znení neskorších predpisov a so súhlasom Vedeckej rady FPEDAS Žilinskej univerzity v Žiline zo dňa 21. 11. 2024 bol vypracovaný posudok oponenta.

Pri vypracovávaní posudku som postupoval v súlade s podmienkami stanovenými v § 76 ods. 5 a 7 zákona č.131/2002 Z.z. o vysokých školách v znení neskorších predpisov, v Smernici UNIZA č. 211 Postup získavania vedecko-pedagogických titulov a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor na Žilinskej univerzite v Žiline, v súlade s platnými kritériami na získanie vedecko-pedagogického titulu „profesor“ na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline, a z materiálov deklarujúcich plnenie kritérií uchádzačky s cieľom zhodnotiť jej pedagogickú a vedecko-výskumnú činnosť. Tento posudok je komplexným spracovaním profilu uchádzačky počas jej pôsobenia na Katedre leteckej dopravy na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline v kontexte jej doterajšieho pôsobenia nie len na jej pracovisku, ale aj v odbornej vedeckej komunite.

Podkladom pre vypracovanie oponentského posudku boli predložené dokumenty uchádzačky:

- a) návrh na inauguračné konanie,
- b) profesijný životopis,
- c) tabuľka plnenia minimálnych kritérií a požiadaviek na získanie titulu profesor,
- d) prehľad pedagogickej činnosti,
- e) prehľad vedeckovýskumnej činnosti,
- f) zoznam publikovaných prác, zoznam citácií, zoznam pedagogických, vedeckých a odborných aktivít.

Prof. Ing. Ján Piľa, PhD., Ing. Paed. IGIP  
Silesian University of Technology  
Kraasińskiego 8 Street, 40-019 Katowice  
Poland





Doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. pôsobí na Katedre leteckej dopravy Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline viac ako 14 rokov počas ktorých sa aktívne venovala pedagogickej aj vedecko výskumnej činnosti. Od roku 2010 pracovala najskôr ako vysokoškolský učiteľ - odborný asistent a od roku 2014 je na funkčnom mieste docentky. V pedagogickej aj vedeckej oblasti sa zameriava na právne aspekty civilného letectva a reflexiu technologického rozvoja v civilnom letectve v medzinárodných ako aj národných právnych predpisoch s následným dopadom na trh leteckej dopravy a jeho jednotlivé prvky ako sú letiská, letecké spoločnosti alebo poskytovatelia leteckých navigačných služieb. Právny a ekonomický pohľad dopĺňa aj o možnosti implementácie nových technických riešení.

Hodnotenie je zamerané na pedagogické, vedecké, publikačné a ďalšie aktivity uchádzačky, ktoré preukázateľne deklarujú jej kompetentnosť a pripravenosť na získanie titulu profesor a jej prínos nie len pre akademickú obec, ale aj civilné letectvo ako také.

Na základe podrobného posúdenia **pedagogickej činnosti** uchádzačky je **možné konštatovať, že doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. je rešpektovaným a uznávaným vysokoškolským pedagógom**, ktorý vykonáva svoje povolanie s nadšením a do vzdelávacieho procesu aplikuje najnovšie poznatky vedy, ale aj potreby praxe. Vo výučbe sa nevenuje len teoretickým otázkam, ale aj ich aplikácii v praxi formou prípadových štúdií, či príkladov. Zároveň však **chápe aj potrebu nie len vzdelávať, ale aj vzdelávať sa**, čo vyplýva z jej profesijného životopisu, kedy jej ďalšie vzdelávanie sa nevenuje len odbornej stránke (ako napr. 2024 – Osvedčenie o teoretických vedomostiach pilota na diaľku STS – certifikát Dopravného úradu SR, 2023- Operátor UAV kategórie A1 a A3, Direction de l'Aviation Civile Grand-Duché de Luxembourg, účasť na viacerých odborných seminároch, či študijných pobytoch), ale aj možnostiam aplikácie primeraných a vhodných vzdelávacích metód- účasť na seminároch so zameraním na vzdelávanie študentov so špecifickými potrebami.

Pre študijný program letecká doprava a jeho špecializácie **zabezpečuje v bakalárskom a inžinierskom stupni štúdiá prednášky a cvičenia z predmetov** letecké právo, právo obchodných a pracovných vzťahov v letectve, plánovanie a prevádzka v leteckej spoločnosti, organizácia a riadenie civilného letectva, prevádzka leteckej dopravy, záverečná práca a v minulosti to bolo obchodné a pracovné právo a letecké právne normy. Pre študijný program manažment a ekonomika podniku zabezpečuje pracovné právo ako aj v študijnom programe poštové inžinierstvo, či v minulosti železničná doprava. V študijnom programe vodná doprava to bol predmetu obchodné a pracovné právo. V externej forme štúdiá v študijných programoch letecká doprava, vodná doprava a železničná doprava zabezpečovala predmety pracovné právo, obchodné a pracovné právo a letecké právne normy.

**Spolupodielala sa na tvorbe študijného programu Technológia údržby lietadiel resp. Letecká doprava špecializácia Technológia údržby lietadiel**, ktorého súčasťou sú aj **nové predmety** letecké právo, safety management (bakalársky stupeň), právo obchodných a personálnych vzťahov v letectve, plánovanie a

Prof. Ing. Ján Piľa, PhD., Ing. Paed. IGIP  
Silesian University of Technology  
Krasińskiego 8 Street, 40-019 Katowice  
Poland



prevádzka v leteckej spoločnosti (inžiniersky stupeň). V študijnom programe dopravné služby v osobnej doprave sa spolupodieľala na tvorbe a zavedení predmetu Technológia leteckej osobnej dopravy a v študijnom programe poštové inžinierstvo predmetu Pracovné právo.

Jedným z výstupov medzinárodného vzdelávacieho projektu na ktorom participovala bola aj **tvorba a príprava podkladov pre vzdelávací program ďalšieho vzdelávania – Specialized Information Technologies applied in Aviation.**

**Prednáša vo výcvikových kurzoch UAV pre pilotov na diaľku** pre kategórie A1 a A3 predmet letecké právo. Od roku 2006 do roku 2012 zabezpečovala výučbu leteckého práva v rámci kurzu Teória ATPL pre vojenských pilotov, a aj v súčasnosti sa podieľa na tvorbe učebných osnov pre predmet teoretický výcvik v lietaní, ktoré korešpondujú s osnovou pre výcvik dopravného pilota ATPL, schválenou Dopravným úradom. Zabezpečovala a bola garantom modulu letecké právo v základnom kurze riadiaci letovej prevádzky a v základnom kurze ATCO. Pravidelne prednáša na odbornom vzdelávaní v oblasti Bezpečnostnej ochrany civilného letectva a na kurze **ZASIELATEĽSTVO - Špedičný expert FIATA**. Ako lektor sa podieľa na vzdelávaní znalcov a zodpovedá za predmet **znalec v civilnom konaní**. V priebehu riešenia medzinárodného vzdelávacieho projektu a počas jeho udržateľnosti zabezpečovala predmet Business Law and labour law pre US hostujúcich študentov programu -Transatlantic Dual Masters Degree Program in Transportation and Logistics System (EU-US ATLANTIS). Aj v súčasnosti pravidelne prednáša v rámci zahraničných mobilit v programe **ERASMUS+** napr. na University of Zagreb, University of Lublin, Warsaw University of Technology Faculty of Transport a zabezpečuje výučbu predmetov v rámci tohto programu.

Ako **spolugarantka študijného programu letecká doprava** a jeho špecializácií v bakalárskom a inžinierskom stupni štúdiá, kde je **garantkou profilových predmetov** vedie aj **záverečné práce** rovnako ako aj v minulosti (48 záverečných prác, z toho 28 diplomových prác a 20 bakalárskych prác a recenzovala 22 diplomových prác.

Je **spoluautorkou 10 vysokoškolských učebníc a 1 skript, pričom modifikácia jednej učebnice vyšla v troch jazykoch (slovensky, anglicky a poľsky)**. Recenzuje tiež odborné knižné publikácie zo Žilinskej univerzity v Žiline i z iných univerzít.

S ohľadom na svoje profesijné zameranie sa aktívne podieľa na **príprave a uzavretí rámcových dohôd o spolupráci** medzi Katedrou leteckej dopravy a leteckými podnikmi, ktoré sú veľkým prínosom pri prepojení pedagogického a výskumného procesu s praxou a príležitosťou pre študentov ako pri príprave potrebných dokumentov, ktoré viedli k spolupráci medzi partnerskými univerzitami pri spoločnom vzdelávaní (**Ecole Nationale de l'Aviation Civile (ENAC), University of Texas at El Paso, ČVUT Praha**).

Najmä legislatívnou pomocou a prípravou certifikačného procesu sa **spolupodieľala na vybudovaní niekoľkých laboratórií** na Katedre leteckej dopravy umiestnenými na letisku v Dolnom Hričove ako sú



Laboratórium na letové overovanie leteckej zabezpečovacej techniky, Laboratórium pre letové overovanie environmentálneho pôsobenia leteckej dopravy a letový simulátor L-410 UVP-E20.

V doktorandskom študijnom programe je členkou Odborovej komisie pre doktorandské štúdium v študijnom programe dopravné služby a logistika (v odbore doprava) a členkou prijímacej komisie na doktorandské štúdium na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov a aj školiteľkou v danom odbore, členkou komisií pre dizertačné skúšky a obhajoby dizertačných prác na FPEDAS, ale tiež na Technickej univerzite v Košiciach, ČVUT Praha a na Univerzite Pardubice. **Pod jej vedením úspešne ukončili doktorandské štúdium 2 doktorandi.** Pôsobila tiež ako oponentka dizertačných prác.

**Vo vedeckovýskumnej činnosti** sa doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. počas doktorandského štúdia zameriavala na problematiku ekonomickej regulácie letísk a návrhu rámcového riešenia ekonomickej regulácie letísk v podmienkach SR v súlade s požiadavkami Smernice 2009/12/ES o letiskových poplatkoch v nadväznosti na čo sa aktívne zúčastnila aj legislatívneho procesu zákona č. 213/2019 Z.z. o odplatách a o poskytovaní príspevku v civilnom letectve a o zmene a doplnení niektorých zákonov. Témou habilitačnej práce boli svetové letecké aliancie a code-share spolupráca leteckých spoločností, tzn. uzatváraní code-sharových dohôd medzi jednotlivými leteckými spoločnosťami za účelom zvýšenia ich zisku prostredníctvom podpory rastu medzinárodnej leteckej dopravy.

Aktívne sa podieľa **na riešení viac ako 30 vedeckých projektov a úloh základného a aplikovaného výskumu s prínosom pre teóriu a prax**, z toho **5 zahraničných projektov**, 6 projektov spolufinancovaných zo štrukturálnych fondov EÚ, **5 projektov VEGA** (kedy v **3 bola hlavnou riešiteľkou**- úspešne ukončených v roku **2015, 2020, 2024**), 3 projekty **KEGA**, jednom projekte inštitucionálneho výskumu a 7 iných projektoch. Súčasné trendy v oblasti vzdelávania odzrkadľujúce potreby leteckého priemyslu ako odvetvia národného hospodárstva, ako aj trh povolání a kvalifikácií v leteckej doprave riešil zahraničný projekt Knowledge Alliance in Air Transport (KAAT)- 588060-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-KA, ktorý bol riešený v spolupráci 7 univerzít z 5 krajín (Rumunsko, Chorvátsko, Francúzsko, Portugalsko a SR) .

Základný výskum a riešené granty boli zamerané na oblasť letísk a ich tarifnej politiky, regionálne letiská a účinky krízy spôsobenej šírením ochorenia COVID-19 na leteckú dopravu. Aplikovaný výskum sa orientuje napr. na dopady zmien leteckej legislatívy na zmeny v osnovách pre vybrané druhy leteckých výcvikov.

Výskumná činnosť doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD. sa odráža aj v budovaní jej vedeckej školy zameranej hlavne na oblasť regionálnych letísk a regionálnych leteckých spoločností. No venuje sa aj oblasti komercializácie poskytovateľov leteckých navigačných služieb a zmenám na trhu leteckej dopravy, ktoré viedli k úprave produktového portfólia ako aj k zmenám v štruktúre týchto subjektov, čo má za dôsledok ich postupnú transformáciu, kedy túto problematiku spracovala s Ing. Matúšom Maternom, PhD. vo vedeckej monografii pod názvom Komercializácia poskytovateľov leteckých



navigačných služieb- 1. vyd. - Žilina : Žilinská univerzita v Žiline, 2022. - 137 s. za ktorú im **Literárny fond** udelil autorke v roku 2022 **prémium za vedeckú a odbornú literatúru**.

Publikovala pôvodné vedecké práce v **64 domácich a zahraničných časopisoch (ČR, Poľsko, Litva, Lotyšsko, Slovinsko, Chorvátsko, Rumunsko, Holandsko, USA, Švajčiarsko, atď.)**, z toho **14 článkov** bolo publikovaných v časopisoch indexovaných v databázach **Web of Science a SCOPUS**, z nich **6 je súčasne karentovaných a ďalších 7 článkov indexovaných v databáze Scopus**. Súčasťou jej aktívnej vedeckej práce bola aj prezentácia výsledky výskumu na **45 domácich medzinárodných vedeckých konferenciách a 42 zahraničných medzinárodných vedeckých konferenciách v ČR, Chorvátsku, Poľsku, Litve, Lotyšsku, Holandsku, Malte, Nemecku, Rakúsku, Španielsku, Švédsku** z ktorých výstupy sú publikované v recenzovaných konferenčných zborníkoch, z ktorých **12 je indexovaných v prestížnych databázach Web of Science a Scopus, a ďalších 37 len v databáze SCOPUS**. Za najvýznamnejšie uznania dosiahnutých výsledkov vedecko-pedagogickou komunitou sú považované citácie. Uchádzačka má viac ako 385 domácich citácií a 346 zahraničných citácií, z ktorých je potrebné vyzdvihnúť **102 citácií evidovaných v databáze WoS**, kde dosahuje H-index = 6 (v Scopus H-index = 12). K najcitovanejším výstupom patrí článok V3 Stability of profits and earnings management in the transport sector of Visegrad countries [electronic] / Tomas Klietnik ... [et al.]. In: Oeconomia Copernicana [print, electronic]. - ISSN 2083-1277. - Roč. 13, č. 2 (2022), s. 475-509 [print, online]. Zaradené v: Current Content Connect ; SCOPUS ; Web of Science Core Collection 14 citácií v databáze WOS a 25 citácií v databáze Scopus.

Medzi ostatné významné aktivity uchádzačky (časť D inauguračného spisu), ktoré reprezentujú jej činnosť a prínos pre vedeckú komunitu patria napr. členstvo vo Vedeckej rade Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, členstvo v pracovnej skupine v oblasti terminológie civilného letectva pri Dopravnom úrade SR, v pracovnej skupine menovanej **Ministrom dopravy SR pre civilné letectvo**, kde sa podieľala na tvorbe nového zákona o civilnom letectve ako aj v **Sektorovej rade pre dopravu, logistiku a poštové služby**. Dlhodobo spolupracuje s **European Platform of Transport Sciences** a **German Aviation Research Society**.

Inaugurantka absolvovala 15 výskumných pobytov a stáží na zahraničných pracoviskách v súhrnnom trvaní 11 mesiacov, z toho 3 90 dňové stáže na University of Glasgow, University of Montenegro a v Českých aerolíniách, a. s.

Jej zameranosť pre civilné letectvo a vedeckú činnosť preukazujú aj ďalšie skutočnosti ako **recenzovanie dizertačných prác, učebníc a vedeckých článkov v prestížnych vedeckých časopisoch ako Journal of Air Transport Management (ISSN: 1873-2089) alebo Utilities Policy (ISSN: 1878-4356)**, členstvo v komisiách pre udeľovanie vedecko-akademických a vedecko-pedagogických hodností, či **posudzovanie projektov TA ČR, VEGA a KEGA**. Jej kvality v oblasti publikačnej činnosti, nie len ako autora, ale aj recenzenta potvrdzuje aj jej členstvo vo vedeckých radách prestížnych medzinárodných vedeckých časopisov Promet-

Prof. Ing. Ján Piľa, PhD., Ing. Paed. IGIP  
Silesian University of Technology  
Kraśnińskiego 8 Street, 40-019 Katowice  
Poland



Traffic&Transportation -Scientific Journal on Traffic and Transportation Research (ISSN 1848-4069) a Scientific Journal of Bielsko-Biala School of Finance and Law (ISSN2084-1809), ale aj členstvo v redakčnej rade časopisu Aero-Journal (ISSN 1338-8215).

Svojimi výsledkami potvrdzuje Doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. svoju systematickú pedagogickú aj vedeckú prácu v ucelenej oblasti vedného odboru doprava so zameraním hlavne na jeho legislatívne aspekty a postupné rozvíjanie vlastnej vedeckej školy, no aj svoj neutíchajúci záujem o rozvoj slovenského vysokého školstva, kedy ako predsedníčka akademického senátu Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov a podpredsedníčka Akademického senátu Žilinskej univerzity v Žiline sa snaží pracovať tak, aby fakulta a univerzita plnili ich hlavné poslanie, a aby si aj naďalej univerzita ako inštitúcia udržala svoje stabilné postavenie v európskom priestore vysokoškolského vzdelávania a bola nedeliteľnou súčasťou spoločného európskeho výskumného priestoru.

#### Záver

Po podrobnom posúdení pedagogických, vedecko-výskumných a ďalších odborných aktivít doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD. si dovoľujem konštatovať, že uchádzačka jednoznačne spĺňa všetky požadované kritériá pre vymenovanie za profesorku v odbore dopravné služby nie len s ohľadom na výstupy jej dlhoročnej práce, ale aj pre jej ochotu pomôcť a zariadenosť pre ďalší rozvoj svojho pracoviska ako aj civilného letectva ako celku a **odporúčam vymenovať doc. Ing. JUDr. Alenu Novák Sedláčkovú, PhD., za profesorku** v odbore habilitačného konania a inauguračného konania dopravné služby.