



prof. Ing. Alica Kalašová, PhD., MBA
Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov,
Žilinská univerzita v Žiline

**Oponentský posudok pre inauguračné konanie
doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD.
v odbore habilitačného konania a inauguračného konania dopravné
služby**

Posudok oponenta bol vypracovaný na základe vymenovania dekanom Fakulty prevádzky a ekonomiky, dopravy a spojov prof. Milošom Poliakom, PhD. listom zo dňa 29. 11. 2024 v zmysle Vyhlášky MŠVVaŠ SR č. 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov alebo umelecko-pedagogických titulov docent a profesor v znení neskorších predpisov a so súhlasom Vedeckej rady FPEDAS Žilinskej univerzity v Žiline zo dňa 21. 11. 2024.

Pri spracovaní posudku som vychádzala z podmienok stanovených v § 76 ods. 5 a 7 zákona č.131/2002 Z.z. o vysokých školách v znení neskorších predpisov, v Smernici UNIZA č. 211 Postup získavania vedecko-pedagogických titulov a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor na Žilinskej univerzite v Žiline, platných kritériách na získanie vedecko-pedagogického titulu „profesor“ na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline, materiálov týkajúcich sa plnenia kritérií zo strany uchádzača a zhodnotenia jeho pedagogickej a vedecko-výskumnej činnosti. Zdrojom informácií boli aj moje osobné skúsenosti s pôsobením uchádzačky na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov a jej aktivitami na Katedre leteckej dopravy.

Podkladom pre spracovanie oponentského posudku boli predložené dokumenty uchádzačky:

- návrh na inauguračné konanie,
- profesijný životopis,
- tabuľka plnenia minimálnych kritérií a požiadaviek na získanie titulu profesor,
- prehľad pedagogickej činnosti,
- prehľad vedeckovýskumnej činnosti,
- zoznam publikovaných prác, zoznam citácií, zoznam pedagogických, vedeckých a odborných aktivít.

Doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. pôsobí na Katedre leteckej dopravy Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline. Pri hodnotení som sa zamerala na pedagogické, vedecké a publikačné aktivity uchádzačky, ktoré jednoznačne reflektujú jej excelentnú pripravenosť a kompetentnosť pre získanie titulu profesor. Na podklade predložených materiálov a vlastných skúseností s prácou doc. Novák Sedláčkovej som presvedčená o jej mimoriadnych schopnostiach a prínose pre akademickú komunitu.



Detailnejšie posúdenie **pedagogickej činnosti** doc. JUDr. Ing. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD. ma vedie ku konštatovaniu, že menovaná patrí k uznávaným a rešpektovaným vysokoškolským pedagógom, flexibilne reagujúcim na náročné podmienky vzdelávacieho procesu univerzitného typu, aplikujúcim najnovšie poznatky vedy a predvídajúcim požiadavky praxe na absolventa príslušného študijného odboru. Počas svojho pôsobenia v študijnom programe letecká doprava zabezpečovala alebo zabezpečuje v bakalárskom a inžinierskom stupni štúdia prednášky a cvičenia z predmetov obchodné a pracovné právo, pracovné právo, letecké právo, právo obchodných a pracovných vzťahov v letectve, plánovanie a prevádzka v leteckej spoločnosti, organizácia a riadenie civilného letectva, prevádzka leteckej dopravy, letecké právne normy, záverečná práca. Zabezpečovala taktiež výučbu predmetu pracovné právo v študijných programoch poštové inžinierstvo, železničná doprava a manažment a ekonomika podniku, ako i predmetu obchodné a pracovné právo v študijnom programe vodná doprava. V externej forme štúdia v študijných programoch letecká doprava, vodná doprava a železničná doprava zabezpečovala predmety pracovné právo, obchodné a pracovné právo a letecké právne normy.

Inauguranta zaviedla v študijnom programe letecká doprava resp. technológia údržby lietadiel nové predmety letecké právne normy, letecké právo, safety management (bakalársky stupeň), právo obchodných a personálnych vzťahov v letectve, plánovanie a prevádzka v leteckej spoločnosti (inžiniersky stupeň). V študijnom programe dopravné služby v osobnej doprave zaviedla predmet Technológia leteckej osobnej dopravy a v študijnom programe poštové inžinierstvo predmet pracovné právo.

Spolupodieľala sa na tvorbe nových študijných programov Letecká doprava so špecializáciou Technológia údržby lietadiel v 2. stupni štúdia, a tiež vzdelávacieho programu ďalšieho vzdelávania – Specialized Information Technologies applied in Aviation.

Prednáša vo výcvikových kurzoch UAV pre pilotov na diaľku predmet letecké právo pre kategórie A1 a A3. Od roku 2006 do roku 2012 zabezpečovala výučbu leteckého práva v rámci kurzu Teória ATPL pre vojenských pilotov, a dosiaľ sa podieľa na tvorbe učebných osnov pre predmet teoretický výcvik v lietaní, ktoré korešpondujú s osnovou pre výcvik dopravného pilota ATPL, schválenou Dopravným úradom. Zabezpečovala a bola garantom modulu letecké právo v základnom kurze riadiaci letovej prevádzky a v základnom kurze ATCO.

Pravidelne prednáša na odbornom vzdelávaní v oblasti Bezpečnostnej ochrany civilného letectva a na kurze ZASIELATELSTVO - Špedičný expert FIATA. Pôsobí ako lektor vzdelávania znalcov zodpovedný za predmet znalec v civilnom konaní. Zabezpečovala predmet Business Law and labour law pre US hosťujúcich študentov programu -Transatlantic Dual Masters Degree Program in Transportation and Logistics System (EU-US ATLANTIS).

Zabezpečuje výučbu predmetov v rámci programu ERASMUS a pravidelne prednáša v rámci zahraničných mobilit v programe ERASMUS+.

Počas svojho pôsobenia na Katedre leteckej dopravy vedie záverečné práce v študijnom programe letecká doprava, pričom viedla 48 záverečných prác, z toho 28 diplomových prác a 20 bakalárskych prác a recenzovala 22 diplomových prác. Je spoluautorkou 10 vysokoškolských učebníc a 1 skrípt. Recenzuje tiež odborné knižné publikácie zo Žilinskej univerzity v Žiline i z iných univerzít.

Aktívne sa podieľa na príprave a uzavretí rámcových dohôd o spolupráci medzi Katedrou leteckej dopravy a leteckými podnikmi, ktoré sú veľkým prínosom pri prepojení pedagogického a výskumného procesu s praxou a príležitosťou pre študentov.



Vzhľadom na svoju odbornú profiláciu sa spolupodieľala na tvorbe niekoľkých laboratórií na Katedre leteckej dopravy, ktoré sú umiestnené na letisku v Dolnom Hričove, najmä legislatívnu pomocou a prípravou certifikačného procesu, ako sú Laboratórium na letové overovanie leteckej zabezpečovacej techniky, Laboratórium pre letové overovanie environmentálneho pôsobenia leteckej dopravy a letový simulátor L-410 UVP-E20.

Je členkou Odborovej komisie pre doktorandské štúdium v študijnom programe dopravné služby a logistika (v odbore doprava) a členkou prijímacej komisie na doktorandské štúdium na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov. Súčasne je aj školiteľkou v danom odbore a členkou komisií pre dizertačné skúšky a obhajoby dizertačných prác na FPEDAS, ale tiež na Technickej univerzite v Košiciach, ČVUT Praha a na Univerzite Pardubice. Pod jej vedením úspešne ukončili doktorandské štúdium 2 doktorandi. Pôsobila tiež ako oponentka dizertačných prác.

Vedeckovýskumná aktivita doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD je rozsiahla.

Aktívne sa podieľa na riešení viac ako 30 vedeckých projektov a úloh základného a aplikovaného výskumu s prínosom pre teóriu a prax. Pracovala na 5 zahraničných projektoch, 6 projektoch spolufinancovaných zo štrukturálnych fondov EÚ, 5 projektoch VEGA, 3 projektoch KEGA, jednom projekte inštitucionálneho výskumu a 7 iných projektoch. Zo zahraničných projektov je možné poukázať na projekt Knowledge Alliance in Air Transport (KAAT)- 588060-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-KA, ktorý riešil problematiku vysokoškolského vzdelávania v nadväznosti na potreby leteckého priemyslu ako odvetvia národného hospodárstva, analyzoval globálny trh povolání a kvalifikácií v leteckej doprave.

Základný výskum a riešené granty boli zamerané na oblasť tarifnej politiky na špecifickom trhu letiskových služieb, modely podnikania regionálnych letísk v kontexte dopravnej politiky štátu a EÚ ako aj na výskum účinkov krízy spôsobenej šírením ochorenia COVID-19 na leteckú dopravu. Aplikovaný výskum sa orientuje na problematiku praktických riešení v oblasti legislatívy v leteckých podnikoch (tvorbe a úprave vnútorných predpisov), certifikačným postupom v oblasti leteckej dopravy, ale aj dopadom zmien leteckej legislatívy na zmeny v osnovách pre vybrané druhy leteckých výcvikov.

Výskumná činnosť inaugurantky sa odráža v bohatých publikačných výstupoch, ktoré sú cieleň na reflexiu technologického rozvoja v civilnom letectve v príslušných právnych predpisoch, či slovenských alebo medzinárodných ako aj na konkurencieschopnosť civilného letectva EÚ na globálnom leteckom trhu, jeho zmenám, či problematike regionálnych letísk alebo komercializácie poskytovateľov leteckých navigačných služieb. Publikovala pôvodné vedecké práce v 64 domácich a zahraničných časopisoch (ČR, Poľsko, Litva, Lotyšsko, Slovinsko, Chorvátsko, Rumunsko, Holandsko, USA, Švajčiarsko, atď.), z toho 14 článkov bolo publikovaných v časopisoch indexovaných v databázach Web of Science a SCOPUS, z nich 6 je súčasne karentovaných a ďalších 7 článkov indexovaných v databáze Scopus. Zároveň sa zúčastnila a prezentovala výsledky výskumu na 45 domácich medzinárodných vedeckých konferenciách a 42 zahraničných medzinárodných vedeckých konferenciách v ČR, Chorvátsku, Poľsku, Litve, Lotyšsku, Holandsku, Malte, Nemecku, Rakúsku, Španielsku, Švédsku z ktorých výstupy sú publikované v recenzovaných konferenčných zborníkoch, z ktorých 12 je indexovaných v prestížnych databázach Web of Science a Scopus, a ďalších 37 len v databáze SCOPUS.

Za najvýznamnejšie uznania dosiahnutých výsledkov vedecko-pedagogickou komunitou sú považované citácie. Doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. patrí z tohto pohľadu k významným vedeckým a pedagogickým osobnostiam, čo potvrdzuje 385 domácich citácií a 346 zahraničných citácií. Z hľadiska štruktúry citácií je dôležité zvýrazniť, že 102 citácií je evidovaných v



datábáze WoS, kde dosahuje H-index = 6 (v Scopus H-index = 12). K najcitovanejším výstupom patrí článok V3 Stability of profits and earnings management in the transport sector of Visegrad countries [electronic] / Tomas Kliestik ... [et al.]. In: Oeconomia Copernicana [print, electronic]. - ISSN 2083-1277. - Roč. 13, č. 2 (2022), s. 475-509 [print, online]. Zaradené v: Current Content Connect ; SCOPUS ; Web of Science Core Collection 14 citácií v databáze WOS a 25 citácií v databáze Scopus.

Literárny fond udelil doc. Ing. JUDr. Alene Novák Sedláčkovej, PhD. ako spoluautorke v roku 2022 prémii za vedeckú a odbornú literatúru za monografiu Komercializácia poskytovateľov leteckých navigačných služieb- Matúš Materna, Alena Novák Sedláčková. - 1. vyd. - Žilina : Žilinská univerzita v Žiline, 2022. - 137 s.

V rokoch 2015, 2020 a 2024 získala certifikát o úspešnom ukončení riešenia projektov VEGA-1/0838/13 Základný výskum tarifnej politiky na špecifickom trhu letiskových služieb, 1/0624/18 Modely podnikania regionálnych letísk v kontexte dopravnej politiky štátu a Európskej únie, 1/0695/21 Letecká doprava a COVID-19: Výskum dopadov krízy so zameraním na možnosti revitalizácie odvetvia.

K ďalším ukazovateľom (časť D inauguračného spisu), ktoré reprezentujú činnosť a prínos doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD. pre vedeckú komunitu patria napr. členstvo vo Vedeckej rade Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov. Bola stálou členkou pracovnej skupiny v oblasti terminológie civilného letectva, zameranej na legislatívu EÚ pri Dopravnom úrade SR aje členka pracovnej skupiny menovanej Ministrom dopravy SR pre civilné letectvo.

Doc. Novák Sedláčková je členkou odborných a vedeckých organizácií na Slovensku aj v zahraničí, vrátane **European Platform of Transport Sciences** a **German Aviation Research Society**. Jej aktívna účasť v pracovných skupinách pre legislatívu civilného letectva potvrdzuje jej vedúce postavenie v odborných kruhoch. Zároveň prispela k rozvoju laboratórií na Katedre leteckej dopravy, čo svedčí o jej schopnosti spájať teóriu s praktickým využitím. Pracuje tiež v Sektorovej rade pre dopravu, logistiku a poštové služby, kde sa aktívne zapájala do revízie projektu národnej sústavy povolaní.

Inaugurantka absolvovala 15 výskumných pobytov a stáží na zahraničných pracoviskách v súhrnnom trvaní 11 mesiacov, z toho 3 90 dňové stáže na University of Glasgow, University of Montenegro a v Českých aerolíniách, a. s.

Odbornú, pedagogickú a vedeckú činnosť doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej charakterizujú aj ďalšie skutočnosti ako recenzovanie dizertačných prác, učebníc a vedeckých článkov v prestížnych vedeckých časopisoch ako Journal of Air Transport Management (ISSN: 1873-2089) alebo Utilities Policy (ISSN: 1878-4356), členstvá v komisiách pre udeľovanie vedecko-akademických a vedecko-pedagogických hodnotení, či posudzovanie projektov TA ČR, VEGA a KEGA. Skutočnosť, že je doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD., uznávanou odborníčkou, potvrdzuje aj to, že je členkou vedeckých rád medzinárodných vedeckých časopisov Promet- Traffic&Transportation -Scientific Journal on Traffic and Transportation Research (ISSN 1848-4069), Scientific Journal of Bielsko-Biala School of Finance and Law (ISSN2084-1809) a členkou redakčnej rady Aero-Journal (ISSN 1338-8215) a Journal of Global Science (ISSN 2453-765X).

Doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková dosahuje významné a nespochybniteľné výsledky v oblasti záujmu i potrieb vysokoškolského vzdelávania, vedy a hospodárskej praxe. Ako zodpovedná riešiteľka úspešných výskumných úloh, vedeckých i komerčných projektov, či ako predsedníčka akademického senátu FPEDAS a podpredsedníčka Akademického senátu UNIZA jednoznačne dokázala, že dokáže



pracovať s ľuďmi a viesť výskumný tím a pri vykonávaných manažérskych činnostiach jednoznačne preukázala svoj vysoký morálny kredit a ľudský prístup.

Záver

Na základe komplexného posúdenia pedagogických, vedecko-výskumných a odborných aktivít doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD. jednoznačne konštatujem, že spĺňa vysoké štandardy a kritériá pre vymenovanie za profesorku v odbore dopravné služby. Jej práca je excelentným príkladom akademickej profesionality a inšpiráciou pre širšiu akademickú komunitu.

Odporúčam preto doc. Ing. JUDr. Alenu Novák Sedláčkovú, PhD., na vymenovanie za profesorku na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline, v odbore habilitačného konania a inauguračného konania dopravné služby.

V Žiline, 7. 1. 2025

prof. Ing. Alica Kalašová, PhD. v. r.