



**Návrh  
na vymenovanie  
doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD.  
za profesorku  
v odbore habilitačného konania a inauguračného konania  
dopravné služby**

**Predkladá:** prof. Ing. Miloš Poliak, PhD.  
dekan FPEDAS, UNIZA

**Meno a priezvisko:** doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD.

**Narodený:** 3. 1. 1983

**Pracovisko:** Katedra leteckej dopravy, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy  
a spojov, Žilinská univerzita v Žiline

**Pedagogická prax:** 14 rokov

**Akademické a vedecké hodnosti:**

Mgr. 2006, právo a právni veda, Právnická fakulta, Univerzita Palackého  
v Olomouci, ČR

Ing. 2008, ekonomika a manažment podniku, Katedra ekonomiky,  
Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Žilinská  
univerzita v Žiline

PhD. 2010, odvetvové a prierezové ekonomiky, Katedra leteckej  
dopravy, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov,  
Žilinská univerzita v Žiline

JUDr. 2011, právo (medzinárodné právo), Právnická fakulta, Univerzita  
Mateja Bela v Banskej Bystrici

doc. 2014, Dopravné služby, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy  
a spojov, Žilinská univerzita v Žiline

## Priebeh kvalifikačných zaradení v rámci zamestnania:

2006 - 2007	Katedra ekonomiky, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Žilinská univerzita v Žiline, odborný asistent (rozsah pracovného pomeru: 50 %)
2010 - 2014	Katedra leteckej dopravy, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Žilinská univerzita v Žiline, odborný asistent (rozsah pracovného pomeru: 100 %)
2010 - 2023	asistentka rektora pre právne poradenstvo Žilinskej univerzity v Žiline (rozsah pracovného pomeru: 50 %)
2014 - trvá	Katedra leteckej dopravy, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Žilinská univerzita v Žiline, docent (rozsah pracovného pomeru: 100 %)

### Názov inauguračnej prednášky:

Inovatívne prístupy v civilnom letectve: právne, prevádzkové a ekonomické výzvy

### Zloženie inauguračnej komisie:

#### Predseda komisie:

prof. Ing. Miloš Poliak, PhD.

Žilinská univerzita v Žiline, Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Katedra cestnej a mestskej dopravy

#### Členovia:

prof. Dr. Ing. Miroslav Svítek, dr. h. c.

Fakulta dopravní, České vysoké učení technické v Praze, ČR

Dr. h. c. prof. Ing. Miroslav Kelemen, DrSc.  
prof. dr. sc. Doris Novak, Ph.D.

Letecká fakulta, Technická univerzita v Košiciach  
Faculty of Transport and Traffic Sciences,  
University of Zagreb, HR

#### Oponenti:

prof. Ing. Ján Piľa, PhD.

Silesian University of Technology, Faculty of  
Transport and Aviation Engineering, PL

prof. Ing. Alica Kalašová, PhD.

Žilinská univerzita v Žiline, SR

prof. Ing. Václav Cempírek, Ph.D., DBA

Vysoká škola logistiky, ČR

## Zhodnotenie pedagogickej činnosti

Doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. absolvovala na Fakulte prevádzky a ekonomiky prevádzky a spojov doktorandské štúdium a od roku 2010 pôsobí na Katedre leteckej dopravy ako vysokoškolský učiteľ. Od roku 2014 pôsobí na funkčnom mieste docent na Katedre leteckej dopravy.

Počas svojho pôsobenia v študijnom programe letecká doprava zabezpečovala alebo zabezpečuje v bakalárskom a inžinierskom stupni štúdia prednášky a cvičenia z predmetov obchodné a pracovné právo, pracovné právo, letecké právo, právo obchodných a pracovných vzťahov v letectve, právo obchodných a personálnych vzťahov v letectve, plánovanie a prevádzka v leteckej spoločnosti, organizácia a riadenie civilného letectva, prevádzka leteckej dopravy, letecké právne normy, záverečná práca. Zabezpečovala taktiež výučbu predmetu

pracovné právo v študijných programoch poštové inžinierstvo, železničná doprava a manažment a ekonomika podniku, ako i predmetu obchodné a pracovné právo v študijnom programe vodná doprava. V externej forme štúdia v študijných programoch letecká doprava, vodná doprava a železničná doprava zabezpečovala predmety pracovné právo, obchodné a pracovné právo a letecké právne normy.

Inauguranta zaviedla v študijnom programe letecká doprava resp. technológia údržby lietadiel nové predmety letecké právne normy, letecké právo, safety management (bakalársky stupeň), právo obchodných a personálnych vzťahov v letectve, právo obchodných a pracovných vzťahov v letectve, plánovanie a prevádzka v leteckej spoločnosti (inžiniersky stupeň). V študijnom programe dopravné služby v osobnej doprave zaviedla predmet Technológia leteckej osobnej dopravy a v študijnom programe poštové inžinierstvo predmet pracovné právo.

Spolupodievala sa na tvorbe nových študijných programov Letecká doprava so špecializáciami a Technológia údržby lietadiel v 2. stupni štúdia, a tiež vzdelávacieho programu ďalšieho vzdelávania – Specialized Information Technologies applied in Aviation.

Zabezpečovala teoretický výcvik v lietaní a základy letu vo výcvikových kurzoch Operátor bezpilotných lietajúcich prostriedkov (UAV) pre kategórie A2 a STS. Od roku 2006 do roku 2012 zabezpečovala výučbu leteckého práva v rámci kurzu Teória ATPL pre vojenských pilotov, a dosiaľ sa podieľa na tvorbe učebných osnov pre predmet teoretický výcvik v lietaní, ktoré korešpondujú s osnovou pre výcvik dopravného pilota ATPL, schválenou Dopravným úradom. Zabezpečovala tiež predmet letecké právo vo výcvikových kurzoch Operátor bezpilotných lietajúcich prostriedkov (UAV) a bola garantom modulu letecké právo v základnom kurze riadiaci letovej prevádzky a v základnom kurze ATCO.

Pravidelne prednáša na odbornom vzdelávaní v oblasti Bezpečnostnej ochrany civilného letectva a na kurze ZASIELATEĽSTVO - Špedičný expert FIATA. Pôsobí ako lektor vzdelávania znalcov zodpovedný za predmet znalec v civilnom konaní. Zabezpečovala predmet Business Law and labour law pre US hosťujúcich študentov programu -Transatlantic Dual Masters Degree Program in Transportation and Logistics System (EU-US ATLANTIS).

Zabezpečuje výučbu predmetov v rámci programu ERASMUS a pravidelne prednáša v rámci zahraničných mobilít v programe ERASMUS+.

Počas svojho pôsobenia na Katedre leteckej dopravy vedie záverečné práce v študijnom programe letecká doprava, pričom viedla 48 záverečných prác, z toho 28 diplomových prác a 20 bakalárskych prác a recenzovala 22 diplomových prác. Je spoluautorkou 10 vysokoškolských učebníc a 1 skript. Recenzuje tiež odborné knižné publikácie zo Žilinskej univerzity i z iných univerzít.

Aktívne sa podieľa na príprave a uzavretí rámcových dohôd o spolupráci medzi Katedrou leteckej dopravy a leteckými podnikmi, ktoré sú veľkým prínosom pri prepojení pedagogického a výskumného procesu s praxou a príležitosťou pre študentov.

Vzhľadom na svoju odbornú profiláciu sa spolupodievala na tvorbe niekoľkých laboratórií na Katedre leteckej dopravy, ktoré umiestnené na letisku v Dolnom Hričove, najmä legislatívnou pomocou a prípravou certifikačného procesu, ako sú Laboratórium na letové overovanie leteckej zabezpečovacej techniky, Laboratórium pre letové overovanie environmentálneho pôsobenia leteckej dopravy a letový simulátor L-410 UVP-E20.

Je členkou Odborovej komisie pre doktorandské štúdium v študijnom programe dopravné služby a logistika (v odbore doprava) a členkou prijímacej komisie na doktorandské štúdium na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov. Súčasne je aj školiteľkou v danom odbore a členkou komisií pre dizertačné skúšky a obhajoby dizertačných prác na FPEDAS ale tiež na Technickej univerzite v Košiciach, ČVUT Praha a na Univerzite Pardubice. Pod jej vedením úspešne ukončili doktorandské štúdium 2 doktorandi. Pôsobila tiež ako oponentka dizertačných prác

## **Zhodnotenie vedeckovýskumnej a odbornej činnosti**

Vo vedeckovýskumnej činnosti sa doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. zameriava na právne aspekty civilného letectva a na reflexiu technologického rozvoja v civilnom letectve v príslušných právnych predpisoch, vrátane medzinárodných. Venuje sa

implementácii medzinárodnej a európskej legislatívy do slovenského národného právneho systému. Uvedenú problematiku skúma s ohľadom na vplyv príslušnej právnej úpravy na konkurencieschopnosť civilného letectva EÚ na globálnom leteckom trhu. Uplatňuje osobitý pohľad na riešenie vybraných problémov v oblasti civilného letectva, ktorý dopĺňa o nové technické riešenia a poukazuje na efektívne možnosti ich implementácie do súčasného systému.

V rámci doktorandského štúdia sa venovala problematike ekonomickej regulácie letísk. Hlavným cieľom dizertačnej práce bol návrh rámcového riešenia ekonomickej regulácie letísk v podmienkach SR v súlade s požiadavkami EÚ. Témou habilitačnej práce boli svetové letecké aliancie a code-share spolupráca leteckých spoločností, ktorá sa zaoberá skúmaním možných foriem vzájomnej spolupráce medzi jednotlivými leteckými dopravcami ako aj postaveniu svetových leteckých aliancií na trhu leteckej dopravy.

Doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. sa aktívne sa podieľa na riešení viac ako 30 vedeckých projektov a úloh základného a aplikovaného výskumu s prínosom pre teóriu a prax. Pracovala na 5 zahraničných projektoch, 6 projektoch spolufinancovaných zo štrukturálnych fondov EÚ, 5 projektoch VEGA, 3 projektoch KEGA, jednom projekte inštitucionálneho výskumu a 7 iných projektoch. Zo zahraničných projektov je možné poukázať na projekt Knowledge Alliance in Air Transport (KAAT)- 588060-EPP-1-2017-1-RO-EPPKA2-KA, ktorý riešil problematiku vysokoškolského vzdelávania v nadväznosti na potreby leteckého priemyslu ako odvetvia národného hospodárstva, analyzoval globálny trh povolání a kvalifikácií v leteckej doprave.

Základný výskum a riešené granty boli zamerané na oblasť tarifnej politiky na špecifickom trhu letiskových služieb, modely podnikania regionálnych letísk v kontexte dopravnej politiky štátu a EÚ ako aj na výskum účinkov krízy spôsobenej šírením ochorenia COVID-19 na leteckú dopravu. Aplikovaný výskum sa orientuje na problematiku praktických riešení v oblasti legislatívy v leteckých podnikoch (tvorbe a úprave vnútorných predpisov), certifikačným postupom v oblasti leteckej dopravy, ale aj dopadom zmien leteckej legislatívy na zmeny v osnovách pre vybrané druhy leteckých výcvikov.

Výskumná činnosť inaugurantky sa odráža v bohatých publikačných výstupoch, ktoré sú cieleňé do oblasti komercializácie poskytovateľov leteckých navigačných služieb a zmenám na trhu leteckej dopravy. Publikovala pôvodné vedecké práce v 64 domácich a zahraničných časopisoch (ČR, Poľsko, Litva, Lotyšsko, Slovinsko, Chorvátsko, Rumunsko, Holandsko, USA, Švajčiarsko, atď.), z toho 14 článkov bolo publikovaných v časopisoch indexovaných v databázach Web of Science a SCOPUS, z nich 6 je súčasne karentovaných a ďalších 7 článkov indexovaných v databáze Scopus.

Pôvodné vedecké práce boli prezentované v rámci 45 domácich medzinárodných vedeckých konferencií a 42 zahraničných medzinárodných vedeckých konferencií v ČR, Chorvátsku, Poľsku, Litve, Lotyšsku, Holandsku, Malte, Nemecku, Rakúsku, Španielsku, Švédsku a pod. a sú publikované v recenzovaných konferenčných zborníkoch, z ktorých 12 je indexovaných v databázach Web of Science a Scopus, a ďalších 37 v databáze SCOPUS. Práce dosahujú značný ohlas, pričom inaugurantka eviduje 385 citácií, z toho 111 v databáze WoS, na základe čoho dosahuje H-index v databáze WoS = 6 a v databáze Scopus = 12.

Doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. je spoluautorkou jednej domácej vedeckej monografie, ktorá získala ocenenie za vedeckú a odbornú literatúru za rok 2022 udelenú Literárnym fondom.

Vypracúva posudky na projekty VEGA, KEGA ako aj pre Technologickú Agentúru ČR. Na základe jej odborných znalostí je recenzentkou článkov pre medzinárodné vedecké časopisy ako Journal of Air Transport Management, Utilities Policy, Promet-Traffic & Transportation, Scientific Journal of Bielsko-Biala School of Finance and Law, Aero-Journal, Communications a ďalšie.

Opakovane bola členkou v organizačných výboroch viacerých medzinárodných vedeckých konferencií ako Air Traffic Engineering, kde pôsobí ako hosťujúci editor, zároveň je členkou aj vedeckého alebo organizačného výboru medzinárodných konferencií New Trends in Civil Aviation, INAIR, Zvyšovanie bezpečnosti a kvality v civilnom letectve, Safety a Security Conference 2016, NTAD New Trends in Aviation Development a Transcom 2019. Je členkou vedeckých rád medzinárodných časopisov Scientific Journal of Bielsko-Biala School of

Finance and Law a Promet- Traffic&Transportation -Scientific Journal on Traffic and Transportation Research a členkou redakčnej rady Aero-Journal a Journal of Global Science.

Je členkou Vedeckej rady Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov. Je stálou členkou pracovnej skupiny v oblasti terminológie civilného letectva, zameraná na legislatívu EÚ pri Dopravnom úrade SR ako aj členkou pracovnej skupiny menovanej Ministrom dopravy SR pre civilné letectvo. Aktívne spolupracuje s German Aviation Research Society a opakovane zastupovala Fakultu prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov na European Platform of Transport Sciences (EPTS) pri EK. Pracuje tiež v Sektorovej rade pre dopravu, logistiku a poštové služby, kde sa aktívne zapájala do revízie projektu národnej sústavy povolaní.

Inauguranta absolvovala 15 výskumných pobytov a stáží na zahraničnom pracovisku v súhrnnom trvaní 11 mesiacov, z toho 3 90 dňové stáže na University of Glasgow, University of Montenegro a v Českých aerolíniách, a. s.

Na základe uvedeného možno konštatovať, že doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. vo svojej vedecko-výskumnej činnosti dosahuje výsledky na vysokej profesionálnej úrovni a patrí medzi uznávaných odborníkov v oblasti svojej pôsobnosti doma i v zahraničí.

### **Zhodnotenie inauguračnej prednášky**

Inauguračná prednáška doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD. bola vysoko aktuálna z pohľadu problematiky súčasných a budúcich trendov v oblasti civilného letectva. Zameriava na sa právne aspekty civilného letectva a reflexiu technologického rozvoja letectva v príslušných právnych predpisoch. Prevádzkové výzvy zahŕňajú integráciu nových technológií do existujúcich systémov a zlepšenie efektivity činností a kvality poskytovaných služieb v leteckej doprave. Všetky vyššie uvedené aspekty majú samozrejme aj ekonomické dopady na jednotlivé subjekty na trhu leteckej dopravy, či už letecké spoločnosti alebo letiská.. Predmetom prednášky bola aj prezentácia vlastných návrhov riešenia definovaných problematických oblastí súvisiacich s prístupom k aplikácii medzinárodnej legislatívy ako aj implementácii legislatívy EÚ do národného právneho rámca SR. Inauguranta podrobne prezentovala komplexný prehľad o tom, ako inovatívne prístupy môžu transformovať civilné letectvo a aké výzvy je potrebné prekonať na ceste k ich zavedeniu do praxe, ktoré sú predmetom riešenia . zahraničných aj domácich výskumných projektov na Katedre leteckej dopravy.

Prednáška bola prednesená na vysokej vedeckej a pedagogickej úrovni s využitím aktuálnych teoretických a praktických poznatkov o predmetnej problematike a doterajších výsledkov vedeckej a pedagogickej činnosti uchádzačky.

Uchádzačka prezentovala schopnosť zrozumiteľne, vedecky, odborne a didakticky správne predniesť prednášku na danú tému. Doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. preukázala veľmi dobrú vedeckú erudíciu, odbornú vyspelosť a schopnosť riešiť teoretické a praktické úlohy v oblasti regulácie civilného letectva a jej dosahu na konkurencieschopnosť v EÚ, ale aj na globálnom leteckom trhu v kontexte riešených projektových a výskumných činností na podporu riešenia prezentovaných výziev v uvedenej oblasti.

### **Stanovisko inauguračnej komisie**

Komisia na základe predložených materiálov v zmysle Vyhlášky MŠVVaŠ SR 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor na základe hodnotenia plnenia minimálnych kritérií na vymenúvanie profesorov schválených Vedeckou radou UNIZA dňa 17.6.2022 (hodnotenie osobnosti uchádzača, záväzných kvantitatívnych a ďalších kritérií), na základe oponentských posudkov,

ako aj prezentácie inauguračnej prednášky zhodnotila predložené podklady o celkovej pedagogickej činnosti, o výsledkoch dosiahnutých vo výchovno-vzdelávacej činnosti, vedeckovýskumnej a publikačnej činnosti a prehlasuje, že dokumentácia je z hľadiska konania na vymenúvanie profesorov úplná, prehľadná, a že doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD. spĺňa kritériá pre vymenovanie za profesora.

Všetci traja oponenti kladne hodnotia pedagogickú, vedeckovýskumnú a publikačnú činnosť doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD. a odporúčajú jej vymenovanie za profesorku.

Komisia pre posúdenie vedeckej, odbornej, pedagogickej a publikačnej činnosti doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD. konštatuje, že menovaná spĺňa ustanovenia zák. č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a Vyhlášky MŠVVaŠ SR 246/2019 Z. z. o postupe získavania vedecko-pedagogických titulov a umelecko-pedagogických titulov docent a profesor a odporúča Vedeckej rade Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov UNIZA schváliť návrh na vymenovanie doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD., za profesorky v odbore habilitačného konania a inauguračného konania dopravné služby.

Hlasovanie VR FPEDAS o návrhu na **vymenovanie za profesorku doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD.**, v obore habilitačného konania a inauguračného konania dopravné služby:

Hlasovanie prebiehalo ONLINE prostredníctvom aplikácie OnVote

počet všetkých členov VR FPEDAS:	30
počet prítomných členov na hlasovaní VR FPEDAS:	22
s predloženým návrhom <b>súhlasilo</b>	22*
s predloženým návrhom <b>nesúhlasilo</b>	0
zdržal sa	0
neplatný	0.

\* doc. Ing. JUDr. Alena Novák Sedláčková, PhD., ako riadna členka VR FPEDAS pri tomto hlasovaní nebola prítomná

#### **Uznesenie VR FPEDAS č. 43/2024-2025:**

*Vedecká rada FPEDAS v tajnom hlasovaní väčšinou hlasov rozhodla, aby bol **doc. Ing. JUDr. Alene Novák Sedláčkovej, PhD.** udelený titul profesorka v odbore habilitačného konania a inauguračného konania dopravné služby.*

VR FPEDAS UNIZA súhlasí s vymenovaním doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD. za profesorku a navrhuje Vedeckej rade UNIZA schváliť návrh na **vymenovanie doc. Ing. JUDr. Aleny Novák Sedláčkovej, PhD. za profesorku v odbore habilitačného konania a inauguračného konania dopravné služby.**

V Žiline 10. februára 2025

prof. Ing. Miloš POLIAK, PhD., v. r.  
dekan FPEDAS