

**Oponentský posudok
k habilitačnému konaniu Ing. Zuzany Chodasovej, CSc.**

Oponentský posudok k habilitačnému konaniu Ing. Zuzany Chodasovej, CSc. zamestnankyne Ústavu manažmentu STU v Bratislave som vypracovala na základe schválenia Vedeckou radou a poverenia dekanky Fakulty PEDAS Žilinskej univerzity v Žiline zo dňa 15. mája 2013.

a) Posúdenie habilitačnej práce/monografie

Habilitačná práca Ing. Zuzany Chodasovej, CSc.: **Tvorba podmienok na implementovanie vnútropodnikového controllingu v podniku**, ktorú predložila na habilitačné konanie, bola vydaná na Fakulte PEDAS Žilinskej univerzity v Žiline v roku 2013 pod číslom 28330020135/002.

Cieľom práce, ako autorka uvádzajúca v prvej kapitole s. 26, bolo prezentovať teoretické východiská problematiky controllingu so zameraním na aktuálny stav využitia controllingu, potenciálnych možností, záujmu a bariér jeho praktického využívania v podnikovej praxi stavebného priemyslu na Slovensku. Samostatnou časťou je prieskum využívania controllingu s vyjadrením špecifík a odhalením nedostatkov s ktorými sa manažéri môžu stretnúť pri implementácii controllingu v stavebných podnikoch.

Habilitačná práca obsahuje 143 strán, ktoré sú rozdelené do piatich kapitol. Prvá kapitola sa zaobráva vymedzením problému prostredníctvom realizácie a vyhodnotenia prieskumu využívania nástrojov a metód v riadení podniku ako aj stanovením cieľa habilitačnej práce. Prieskum využívania controllingu v stavebných podnikoch na Slovensku uskutočnila autorka formou ankety, ktorej sa zúčastnilo 250 podnikov. Informácie, ktoré umožnili posúdiť aktuálny stav využívania controllingu v skúmanom segmente podnikov poskytlo len 75 podnikov, z ktorých len 40 bolo vhodných na analýzu. Pre kvalitnejšie vyhodnotenie dotazníkov a získanie relevantných informácií mohla autorka využiť matematicko-štatistické metódy a vytvorenie korelačnej matice pre analýzu závislostí medzi

oblastami využívania controllingu a dôvodmi jeho využívania resp. nevyužívania v podnikovej praxi.

Druhá kapitola je zameraná na vymedzenie úloh manažmentu a postavenie controllingu v oblasti manažmentu ako aj definovaniu vzťahov medzi manažmentom a controllingom. Autorka popisuje základné úlohy a funkcie controllingu a úlohu a funkciu controllera.

V tretej až piatej kapitole sa plne prejavilo zameranie autorky na manažérské účtovníctvo a kalkulácie a svoje bohaté teoretické poznatky a praktické skúsenosti využila v návrhu všeobecnej metodiky hodnotenia ekonomickej efektívnosti potenciálneho využívania controllingu s vyjadrením vplyvu na finančnú výkonnosť podniku. Autorka sa zamerala najmä na identifikáciu podnikových procesov, analýzu podnikových nákladov, určenie potenciálnej úspory nákladov z využitia controllingu a následne na vyjadrenie vplyvu controllingu na finančnú výkonnosť a zvyšovanie zisku podniku. Uvítala by som, keby svoje návrhy a odporúčania bola aplikovala v konkrétnych podmienkach stavebných podnikov.

Po preštudovaní habilitačnej práce konštatujem, že cieľ bol splnený. Práca má logickú štruktúru, spôsob vysvetľovania je jasný a zrozumiteľný, aj keď sa v nej nachádza viacero preklepov (s.9, 11, 75, 97, 140), chýba zoznam používaných skratiek, citácie sú uvádzané nejednotne, sú to formálne nedostatky, ktoré neznižujú odbornú úroveň práce.

Konštatujem, že habilitačná práca Ing. Zuzany Chodasovej, CSc. „Tvorba podmienok na implementovanie vnútropodnikového controllingu v podniku“ spĺňa kritériá kladené na habilitačné práce, a preto ju odporúčam prijať ako súčasť habilitačného konania menovanej.

b) Priopomienky k habilitačnej práci/monografii a otázky do diskusie:

1. V odporúčaniach pre implementáciu controllingu bližšie nešpecifikujete právnu formu podnikania ani veľkosť podniku. Nemyslíte si, že sú to základné podmienky, ktoré musíme definovať pri zavádzaní vnútropodnikového controllingu?
2. Je medzi tab. 1.6 a 1.8 súvislosť? Prečo zastúpenie podnikov, ktoré majú jedného controllera je vyššie, ako zastúpenie podnikov s implementovaným controllingom?
3. Ako vysvetľujete, že záujem o implementáciu controllingu vo veľkých podnikoch je vyšší ako 100 % ?
4. Čo rozumiete pod „automatizáciou pracovných miest“ (s. 75) ?

c) Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti habilitanta

Na základe predloženého výkazu činnosti a prehľadu plnenia kritérií konštatujem, že Ing. Zuzana Chodasová, CSc. plní všetky fakultatívne a obligatórne kritériá v oblasti publikačnej i vedecko-výskumnej činnosti stanovené pre habilitačné konanie na Fakulte PEDAS, ŽU v Žiline.

Ing. Chodasová bola od roku 1987 do roku 1992 internou doktorandkou na EU, FR v Bratislave. Od roku 1992 (21 rokov) pôsobí ako vysokoškolská učiteľka na STU v Bratislave, kde je v súčasnosti zamestnaná na Ústave manažmentu STU v Bratislave v odbore ekonomika a manažment podniku. Prednáša a cvičí predmety: Účtovníctvo a kontrola nákladov, Ekonomika a manažment v stavebníctve, Ceny a riadenie nákladov a Dane a účtovníctvo. Viedla 35 diplomových, 6 bakalárskych a viac ako 21 prác ŠVOČ. Spolupracovala pri vypracovaní učebných plánov a osnov z predmetov, ktoré vyučuje a Controllingu. Je autorkou a spoluautorkou šiestich učebných textov.

Pozitívne hodnotím jej publikačnú činnosť a vedecko-výskumné aktivity, kde vysoko prekračuje požadované kritériá. Je autorkou a spoluautorkou dvoch vysokoškolských učebníc a šiestich vysokoškolských učebných textov zameraných na manažérské účtovníctvo, kalkulácie a rozpočty a ekonomiku podniku, ako aj jednej vedeckej monografie a autorkou, resp. spoluautorkou 24 vedeckých štúdií v zahraničných časopisoch a zborníkoch a 48 vedeckých štúdií uvarených v domácich vedeckých časopisoch a recenzovaných zborníkoch. Bola spoluriešiteľkou 2 výskumných projektov charakteru VEGA. Jej publikačná a vedecko-výskumná činnosť je ťažiskovo orientovaná na problematiku ekonomiky a manažmentu podniku. Na uvedené práce eviduje 29 domáciach a 22 zahraničných citácií. Pripomienku mám k evidencii plnenia kritérií kde nie je zohľadnené spoluautorstvo.

Okrem plnenia minimálnych kritérií F PEDAS pôsobí Ing. Chodasová vo viacerých národných a medzinárodných vedeckých komisiách, výboroch a radách na STU v Bratislave, ČVUT v Prahe a F PEDAS v Žiline. Aktívne sa podieľa na organizovaní medzinárodných vedeckých konferencií a seminárov a je členkou redakčnej rady elektronického časopisu „Podniková ekonomika a manažment“, ktorý vydáva F PEDAS ŽU v Žiline.

d) Závererečné odporúčanie

Na základe posúdenia publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti Ing. Zuzany Chodasovej, CSc. konštatujem, že menovaná spĺňa kritériá stanovené pre habilitačné

konanie na Fakulte PEDAS ŽU v Žiline. Predloženú habilitačnú prácu: „Tvorba podmienok na implementovanie vnútropodnikového controllingu v podniku“ odporúčam prijať ako súčasť habilitačného konania a po úspešnej obhajobe udeliť Ing. Zuzane Chodasovej, CSc.. vedeko-pedagogickú hodnosť

d o c e n t

v študijnom odbore 3.3.16 ekonomika a manažment podniku.

Vo Zvolene 14.8.2013



prof. Ing. Iveta Hajdúchová, PhD.
ponentka