



Tajovského 10, 975 90 Banská Bystrica
tel.: 048 / 446 2130, e-mail: hussam.musa@umb.sk

O P O N E N T S K Ý P O S U D O K habilitačnej práce

Ing. Zuzany CHODASOVEJ, CSc. na tému

„Tvorba podmienok na implementovanie vnútorného controllingu v podniku“

Oponent: doc. Ing. Hussam MUSA, PhD.

Oponentský posudok bol vypracovaný na základe písomného vyžiadania dekanky Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline. Na posúdenie bola predložená habilitačná práca na tému „Tvorba podmienok na implementovanie vnútorného controllingu v podniku“ a Prehľad plnenia kritérií a výkaz činnosti habilitantky Ing. Zuzany Chodasovej, CSc..

1. Posúdenie habilitačnej práce

Aktuálnosť témy

V súčasnosti prevládajúci prístup k formulácii základného cieľa podnikateľskej činnosti – maximalizácia trhovej hodnoty podniku pre vlastníkov a jeho napĺňovanie si vyžaduje rozpracovanie a aplikáciu nových prístupov v strategickom riadení. Posudzovaná habilitačná práca prináša komplexný pohľad na problematiku vnútropodnikového controllingu v podniku a hodnotí ju ako **aktuálnu** z hľadiska rozvoja teórie manažmentu a ekonomiky a rovnako i z hľadiska potrieb manažérskej a podnikovej praxe.

Stanovenie cieľa a miera jeho splnenia

Habilitačná práca je rozpracovaná v logickej štruktúre v rozsahu 140 strán, členená do piatich kapitol. Jej hlavným cieľom bolo „zosumarizovať východiskovú základňu tvorby podmienok na implementáciu vnútropodnikového controllingu ako nástroja vnútropodnikového riadenia“. Možno konštatovať, že uvedený cieľ, ako aj z neho vyplývajúce parciálne ciele, autorka splnila.

Vhodnosť zvolených metód

Zvolené metódy spracovania sú adekvátne cieľu práce a predmetu skúmania. Autorka preukázala dobrú orientovanosť vo vedeckých metódach skúmania ekonomických javov a schopnosť aktívne ich využívať v danej tematickej oblasti. Postup riešenia habilitačnej práce je v súlade s hlavným cieľom a rovnako má väzbu na formulované čiastkové ciele.

Prínosy habilitačnej práce

Za rozhodujúci prínos habilitačnej práce považujem piatu kapitolu, ktorá popisuje a hodnotí význam tvorby podmienok na implementáciu vnútropodnikového controllingu. Osobitne oceňujem časť 5.6 (zdôraznenie úlohy útvarov stavebnej výroby pri spracovaní podkladov reportingových správ) a časť 5.7 (zhodnotenie významu tvorby podmienok na implementáciu vnútropodnikového controllingu a prezentovanie prekážok implementovania controllingu do podniku).

Pripomienky:

- Existuje rad kvalitných vedeckých a odborných publikácií v anglickom jazyku, ktoré by prispeli k vyšej kvalite najmä teoretickej časti habilitačnej práce.
- Práca má drobné nedostatky formálneho charakteru (napr. nie je uvádzaný zdroj pod obrázkami, schémami a tabuľkami napr. s. 62, 64, 66, 67, 71, 86, 87, 88, 89; číslovanie vzorcov na s. 128; rôzne veľkosti písma a pod.).

Zhrnutie výsledkov práce a formuláciu konkrétnych prínosov pre rozvoj vedy a praxe možno jednoznačne akceptovať.

Záver

Autorka predloženou habilitačnou prácou prezentovala schopnosť samostatne vedecky pracovať a schopnosť publikovať vedecké dielo s prepojením na teóriu, prax a pedagogický proces. Predložená habilitačná práca pod názvom „Tvorba podmienok na implementovanie vnútorného controllingu v podniku“ zodpovedná požiadavkám kladným na tento typ prác.

2. Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti habilitantky

Na základe predloženého prehľadu plnenia kritérií a výkazu činnosti konštatujem, že Ing. Zuzana CHODASOVA, CSc. plní všetky kritéria v oblasti publikačnej i vedeckovýskumnej činnosti stanovené pre habilitačné konanie na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline.

Habilitantka je autorkou 1 vedeckej monografie a spoluautorkou odbornej monografie a dvoch vysokoškolských učebníc. Menovaná je autorkou resp. spoluautorkou 6 vysokoškolských skript v domácich vydavateľstvách. Publikovala ako autorka resp. spoluautorka 15 vedeckých štúdií v domácich vedeckých časopisoch a 32 publikačných výstupov v recenzovaných domácich zborníkoch. Je tiež autorkou 5 vedeckých štúdií v zahraničných časopisoch a 19 článkov v recenzovaných zborníkoch v zahraničí. Na uvedené príspevky a state eviduje 29 domácich a 22 zahraničných citácií.

Menovaná je spoluriešiteľkou 6 výskumných projektov charakteru VEGA. Jej publikačná a vedeckovýskumná činnosť je v prevažnej miere orientovaná na problematiku uplatňovania controllingu v riadení podniku.

Ing. Zuzana Chodasová, CSc. vykonáva pedagogickú činnosť na Ústave manažmentu STU v Bratislave, kde prednáša a cvičí predmety Účtovníctvo a kontrola nákladov a Controlling. Od roku 2005 zabezpečovala aj výučbu predmetov (prednášky, cvičenia) Ekonomika a manažment v stavebnictve, Ekonomika a riadenie v stavebnictve, Ceny a riadenie nákladov, Dane a účtovníctvo, Účtovníctvo a kontrola nákladov na Stavebnej

fakulte STU v Bratislave a predmet Ekonomia na Ústave manažmentu STU v Bratislave.
Habilitantka má 20 ročnú pedagogickú prax.

3. Otázky pre autora pri obhajobe práce:

Odporúčam, aby habilitantka pri obhajobe habilitačnej práce zodpovedala nasledovné otázky:

1. Controlling nákladov pomáha najmä ekonomickejmu (hodnotovému) riadeniu podniku. Ťažiskom ekonomickeho riadenia sú náklady a tie ovplyvňujú výšku zisku, preto je nevyhnutné mať vypracovaný kvalitný nákladový a kalkulačný systém podniku, ktorý bezprostredne poskytuje informácie o štruktúre nákladov podľa miesta a príčin vzniku vo vnútri podniku. Stotožňujete sa s týmto názorom? Vyjadrite svoje stanovisko.
2. Aké sú podľa Vás dôvody, že podniky často venujú väčšiu pozornosť nákladovému ako finančnému controllingu v oblasti riadenia? Aké riziká sú s tým spojené?
3. Ktoré bariéry sú podľa Vášho názoru najvýznamnejšie, okrem finančných, ktoré ovplyvňujú rozhodnutie manažmentu vo podniku zmeniť informačný systém a zaviesť nový komplexnejší systém controllingu?

4. Záverečné odporúčanie

Na základe posúdenia predloženej habilitačnej práce a predloženého prehľadu o pedagogickej, vedecko-výskumnej a publikačnej činnosti Ing. Zuzany CHODASOVEJ, CSc. konštatujem, že menovaná spĺňa kritériá stanovené pre habilitačné konanie na Fakulte prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov Žilinskej univerzity v Žiline. S ohľadom na plnenie stanovených kritérií a po úspešnej obhajobe jej habilitačnej práce s názvom „Tvorba podmienok na implementovanie vnútorného controllingu v podniku“ odporúčam udeliť Ing. Zuzane Chodasovej, CSc. vedecko-pedagogický titul „**docent**“ v študijnom odbore 3.3.16 ekonomika a manažment podniku.

V Banskej Bystrici, 17. 07. 2013



doc. Ing. Hussam MUSA, PhD.