

*Prof. Ing. Jana Štofková, PhD.
Fakulta prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov
Žilinská univerzita v Žiline*

OPONENTSKÝ POSUDOK

na habilitačnú prácu Ing. Zuzany Chodasovej, CSc.

„Tvorba podmienok na implementovanie vnútropodnikového controllingu v podniku“

Dekanka Fakulty prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov, Žilinskej univerzity v Žiline, prof. Ing. Anna Križanová, PhD. ma požiadala o vypracovanie oponentského posudku na habilitačnú prácu Ing. Zuzany Chodasovej, CSc. na vyššie uvedenú tému v odbore 3.3.16 ekonomika a manažment podniku.

Predložená habilitačná práca má 143 strán textu, je rozdelená do piatich na seba nadväzujúcich kapitol.

V súčasnom stave a vývoji svetovej ekonomiky vytváranie komplexného systému informácií o výkonoch, nákladoch a iných ukazovateľoch je potrebné z hľadiska vývoja podniku a uplatnenia jeho výstupov na trhu. Podniky musia promptne reagovať na výzvy trhu, hľadať príležitosti, hľadať informácie.

Controlling ako prostriedok riadenia, by mal viesť v podnikoch k praktickému dosiahnutiu vytýčených cieľov. Controlling je v súčasnej dobe segmentom, ktorý je veľmi často diskutovaný a rozpracovávaný. Poznanie súvislostí informačných systémov (vrátane základného zdroja – účtovného informačného systému) jeho implementácia sú považované za súčasť celkového riadenia podniku. Controlling je jedným z podsystémov systému riadenia podniku. Je to dôležitá funkcia, pretože pomáha odhalovať chyby a prijímať nápravné opatrenia tak, aby odchýlka od želaného stavu bola minimálna a aby vytýčené ciele organizácie boli dosiahnuté v vhodným spôsobom.

Podľa moderného poňatia znamená controlling predchádzanie chybám a omylom, znamená v oblasti riadenia stanovovanie noriem, meranie skutočného výkonu a vykonanie nápravných opatrení. Je potrebné poznamenať, ako aj autorka uvádza, že sú pretrvávajúce nezrovnalosti o controllingu ako takom po praktickej ako aj teoretickej stránke. Normálne

fungujúci controlling vyžaduje okrem vhodného prostredia správnu implementáciu do systému podnikového riadenia s vytvorenými podmienkami.

Controlling by mal zabezpečiť transparentnosť hospodárskych výsledkov, financií, procesov a stratégie, a tým prispieť k vyšej ekonomickej efektívnosti, koordinovať a organizovať informačný-systém orientovaný na budúcnosť, navrhnuť kontrolný proces pre vyhodnocovanie stanovovania cieľov a pod.

Implementovaná technika má za cieľ udržať a zvýšiť konkurencieschopnosť podniku. Riadenie podnikov v nadväznosti na uvedené predstavuje zaujímavú, aktuálnu problematiku, ktorú autorka spracovala v habilitačnej práci.

Predložená práca analyzuje controlling ako nástroj manažmentu, ktorý má podporiť manažment vo vhodnom prostredí pre správne rozhodovanie, dodržiavať správne smerovanie a viesť podnik ku vytýčeným cieľom. Habilitačná práca poukazuje na nevyhnutnosť prepojenia účtovného informačného systému a ďalších systémov ako podmienky úspešného zavedenia controllingu v podniku. V neposlednom rade uvádza využívanie informačných nástrojov, metód, techník a tiež poznatky z expertíznej činnosti pre podnikateľské subjekty.

Habilitačná práca je rozdelená do piatich kapitol. Autorka v prvej kapitole skúmala súčasný stav v oblasti využívania controllingu v podnikoch na Slovensku, uvádza využívanie nástrojov a metód v riadení podnikov a zhodnocuje vykonaný prieskum.

V ďalšom texte uvádza základné podoby manažmentu, vzťah manažmentu a controllingu, základné funkcie a úlohy controllingu. Zaoberá sa aj osobou controllera, ako odborníka, ktorý koordinuje naplnenie funkcií controllingového útvaru. Poukazuje na dôležitosť a význam úloh controllingu ako predpokladu úspešnosti manažmentu.

Tretia časť habilitačnej práce je venovaná vnútropodnikovému controllingu a jeho informačným zdrojom. Autorka uvádza finančné účtovníctvo, vnútroorganizačné účtovníctvo a manažérské účtovníctvo ako nástroje ekonomickej riadenia, venuje sa aj kalkuláciám, rozpočtom a finančnému plánu. Toto predstavuje najväčšiu časť zdrojov pre vnútropodnikový controlling.

Ďalšia kapitola je venovaná progresívnej metóde kalkulovania nákladov. Poukazuje na jednu z kalkulačných metód – ABC - Activity based Costing (náklady založené na aktivitách). Habilitantka uvádza túto metódu a poukazuje na potrebu sledovania nákladov na konkrétné výkony v nadväznosti na činnosti v podniku.

Autorka vo svojej habilitačnej práci nadväzuje na publikácie aj vlastné, ktoré boli uverejnené a uvádza ich v zozname literatúry. Prístup habilitantky k spracovaniu habilitačnej práce považujem za zodpovedný, vychádzajúci z jej teoretických znalostí a praktických skúseností. Práca patrí do odboru, v ktorom sa autorka habilituje.

V habilitačnej práce obsahuje aktuálne otázky riadenia podniku. Spracovanie vychádza zo zdrojov slovenskej a českej literatúry, ako aj v zahraničnej literatúry a z vlastnej publikačnej činnosti habilitantky.

Predkladanú habilitačnú prácu Ing. Zuzany Chodasovej, CSc. hodnotím kladne, keďže habilitantka s prehľadom analyzovala, zosumarizovala a spracovala širokú problematiku vybraných problémov controllingu podniku v súčasnom podnikateľskom prostredí.

Habilitačná práca Ing. Zuzany Chodasovej, CSc. je po stránke teoretickej ale aj obsahovej, ako aj svojou štruktúrou na dobrej úrovni. Práca svedčí o systematickom dlhodobom venovaní sa danej problematike.

Ako námet pre vedeckú rozpravu predkladám habilitantke otázky:

- *které faktory v rozhodujúcej miere ovplyvňujú implementáciu controllingu v podnikoch v súčasnom období?*
- *aký je predpokladaný vplyv controllingu na ekonomiku podniku a následne na konkurencieschopnosť podniku?*
- *môžete uviesť predpokladaný význam controlling v sieťových podnikoch?*

Na základe vyššie uvedených vyjadrení konštatujem, že habilitačná práca Ing. Zuzany Chodasovej, CSc. je aktuálna, je prínosom pre teóriu, pre pedagogický proces, ako aj pre prax.

Na základe uvedeného odporúčam prijať habilitačnú prácu Ing. Zuzany Chodasovej, CSc. k habilitačnému konaniu a po úspešnej obhajobe habilitačnej práce priznať menovanej

vedecko – pedagogický titul

„docent „,



Žilina, 7.8.2013